



CURRICULUM VITAE / PROJEKTÜBERSICHT

Robert Murmann
Interim Manager (CFO & CRO)

Im Staffel 151

robert.murmann@sustenum.de

60389 Frankfurt

+49 177 2837965

Geburtsdatum: 27. März 1973

Geburtsort: Darmstadt

Kurzdarstellung

- Abschluss: Diplom-Ingenieur (BA) – Verfahrenstechnik; Diplom-Wirtschaftsingenieur (FH)
- 20 Jahre Linienführungserfahrung, davon 9 Jahre als angestellter Geschäftsführer
- Branchenerfahrung: Recycling, NE-Gießerei, Rohstoffhandel, Automotive, Energystorage
- Unternehmenserfahrung:
 - B2B Mittelstand 5 Mio€ bis >200 Mio€ Umsatz
 - Gesellschafterstruktur Private Equity, Inhaber, Family Offices
- Projekterfahrung:
 - CFO: Operative Umsetzung gesellschaftsrechtlicher Share & Asset Deals nach Gesellschafterwechsel (Positionierung Kollegium, Roll-Out ERP Systeme, Klärung Aufbauorganisation, Behördenkommunikation)
 - CFO: Klärung & Durchführung Covenantberichtsweisen (Finance & ESG) nach Refinanzierung
 - CFO: Vorbereitung und Abwicklung Unternehmensverkauf/Exit im PE-Umfeld (Dienstleisterkoordination, Q&A, Management Presentation)
 - CFO: Vorbereitung und Abwicklung Unternehmenskauf als strategischer Investor (Due Dilligence, Post Merger Integration)
 - CFO: Kaufmännische Kundenbetreuung (Kalkulation Neukunden, Verhandlung Claims)
 - CRO: Prozessrestrukturierung Debitoren (Kundenanlage, Mahnwesen, Claim Management, Kontenklärung/Zahlungskürzungen, Warenkreditversicherung)
 - CRO: Prozessrestrukturierung Einkauf (Budgeterstellung Top-Down/Buttom Up, Verankerung eBANF, Transparenz Beschaffungskategorien, Sourcing Committee)

BERUFLICHER WERDEGANG

Sustenum GmbH

seit 02/2010 Geschäftsführender Gesellschafter

01/2025 – 07/2025 Interim CFO / CRO Energystorage (NDA)

- Ergebnisse / Erfolge:
 - CRO Projektleitung: OPEX Reduzierung 25% (einstelliger Mio€ Betrag)
 - CRO Projektleitung: Bestandsreduzierung 25% (zweistelliger Mio€ Betrag)
 - CFO: Monatsabschlussprozess stabilisiert (Cutoff, Aging)

C.C. Gruppe / Blue Phoenix

05/2019 – 11/2023 Geschäftsführer C.C. Besitz GmbH / C.C. Umwelt GmbH

- Kaufmännische und betriebliche Gesamtverantwortung für Unternehmensgruppe (Direct Reports: Accounting, Controlling, Tax, Auftragsabwicklung, IT, Personal, Recht, Betriebsleitung)
- Kennzahlen 2022: 7 Gesellschaften, 150 Mitarb., Umsatz 88 Mio€, EBITDA 11,7 Mio€
- Ergebnisse / Erfolge:
 - 23 heterogene Gesellschaften zu 7 Gesellschaften
 - Prozessstandardisierung, Mitarbeiterorientierung, ERP Anbindung
 - EBITDA 2019 vs. 2018: +2,5 Mio€ (+40%)
 - EBITDA 2022 vs. 2019: +3,1 Mio€ (+26%)
 - 1. Exit 03/2021: Verkauf Anteile C.C. Gruppe von Novum Capital Management GmbH & Co. KG an Blue Phoenix Europe BV
 - 2. Exit 06/2022: Verkauf Anteile Blue Phoenix Europe BV von Waterland BV an InfraVia Capital

Artur Monse GmbH & Co. KG / Schuma Stahlformenbau GmbH

02/2014 – 05/2019 Geschäftsleitung Vertrieb und Verwaltung

- Betreuung von 60 B2B-Kunden
- Kundenportfolio restrukturiert wegen Auslauf Hauptkunde nach Übernahme durch chinesischen Automotivkonzern (2014: 45% v. Gesamtumsatz; 2018: 15% v. Gesamtumsatz)
 - Preispolitik/Deckungsbeitragscontrolling geschärft
 - Kundenservice erweitert (kostenpflichtige Standzeitverlängerung für Gießwerkzeuge, kostenlose Zusatzdienste wie Szenario-/ TCoO-Betrachtungen für Kunden)
 - Produktportfolio fokussiert auf oberflächenveredelten Guss statt technischem Guss
 - Lieferantencontrolling intensiviert
- Ergebnisse / Erfolge:
 - Umsatz +15% gesteigert, Time-to Market Neu-Produkte -20%

ALBA Group

Kaufmännischer Geschäftsführer / Managing Director, Segment Rohstoffhandel

- Führung des Segments Rohstoffhandel: Wachstum, Standardisierung, Internationalisierung
- Restrukturierung nach Finanzkrise und Mehrheitsbeteiligung durch ALBA AG
- Lenkungskreismitglied Projekt ALIS: Post-Merger Integration Interseroh SE in ALBA Group
- Kennzahlen 2006: 13 Gesellsch., 272 Mitarb., 151 Mio€ Umsatz, EBIT +4,1 Mio€
- Kennzahlen 2007: 15 Gesellsch., 279 Mitarb., 202 Mio€ Umsatz, EBIT +7,3 Mio€
- Kennzahlen 2008 (Finanzkrise): 13 Gesellsch., 344 Mitarb., 220 Mio€ Umsatz, EBIT -5,6 Mio€
- Kennzahlen 2009 (Turnaround): 11 Gesellsch., 310 Mitarb., 149 Mio€ Umsatz, EBIT +2,3 Mio€

07/2005–01/2010 Geschäftsführer ALBA Group - ISR Interseroh Rohstoffe GmbH

Gesellschaftsgründung über Abspaltung zweier Abteilungen, Betriebsübergang Mitarbeiter

- Ergebnisse / Erfolge:
 - Ausgründung dieser Segmentführungsgesellschaft in 10 Wochen
 - Einführung neues ERP-System MS Dynamics NAV

12/2005-01/2010 Alleingeschäftsführer ALBA Group - IS Kunststoffaufbereitungs GmbH

- Ergebnisse / Erfolge:
 - Erweiterung Produktspektrum + Kundengewinnung

05/2006-01/2010 Geschäftsführer ("Bestuurder") ALBA Group - Indo China Europe BVBA

Kauf dieser belgischen Handelsgesellschaft, Post-Merger-Integration

- Krisenmanagement nach Markteinbruch 2008
- Ergebnisse / Erfolge:
 - Kostenneutrale Übernahme der verbleibenden Minderheitsbeteiligung
 - Abbau Mitarbeiter und Verlagerung belgisches Büro
 - Eintreibung sechsstellige Forderungssumme von chinesischen Kunden

08/2008–01/2010 Geschäftsführer ALBA Group - RDB GmbH

- Kaufmännische Verantwortung Due Diligence, Koordination Dienstleister
- Vertragsgestaltung, Erwerb Mehrheitsbeteiligung, Post-Merger Integration
- Krisenmanagement nach Markteinbruch 2008

07/2005–01/2010 Beirat / Gesellschaftervertretung ALBA Group –

Interseroh Holzhandel GmbH / ISR Interseroh Italia S.r.L./ INTERSEROH France S.A.S

04/2004–06/2005 Leiter Revision ALBA Group - ISD Interseroh Dienstleistungs GmbH

- (Sonder-)Prüfungen bei Interseroh-Tochtergesellschaften

Intra-Unternehmensberatung GmbH (Baker Tilly)

02/2002–03/2004 Unternehmensberater

- Beratung im Automotive-Umfeld bei Gesellschaften des ZF-Konzerns

Ernst & Young AG (EY)

07/1999–12/2001 Teamleiter Advisory Services / prüfungsnahe Beratung

- Gründungsmitglied der Advisory Services am Standort Frankfurt
- Auszug Projekte:
 - Lizenzentgeltprüfungen für Microsoft (z.B. Media Markt / Saturn, Vobis, Maxdata)
 - Compliance Prüfungen bei Neue Markt Gesellschaften
 - Forensikprüfung im Auftrag des Vorstands der Deutschen Bahn AG
 - Risikomanagementberatung / prozessorientierte Prüfungen IKS

03/1998 – 06/1999 Assistent Jahresabschlussprüfung

- Spezialist für Geschäftsprozessanalysen (External Audit) mit Vorstandsunterstellung
- Durchführung von Inhouse Schulungen des EY Prüfungsansatzes

WEITERBILDUNG, STUDIUM, WEHRDIENST UND SCHULE

09/2024	Refresh Webinar: Reporting and Budgeting in LucaNet V 24 LucaNet AG
09/2024	Betriebsverfassungsrecht für Arbeitgeber TÜV NORD Akademie GmbH & Co. KG
12/2024	Certified Professional für Restrukturierung und Turnaround Management Frankfurt School of Finance & Management; Abschlussnote: 1,7
01/2025	Onlineschulung Data Analysis in Excel Datacamp Inc.
09/1996 – 03/1998	Aufbaustudium zum Diplom-Wirtschaftsingenieur (FH) Fachhochschule für Technik Esslingen; Abschlussnote: 2,2
10/1995 – 07/1996	Wehrdienst bei einer Feldjägereinheit in Mainz
10/1992 – 09/1995	Studium zum Diplom-Ingenieur (BA), Verfahrenstechnik Berufsakademie Mannheim; Abschlussnote: 1,9
bis 05/1992	Allgemeine Hochschulreife Claus-von-Stauffenberg-Schule Rodgau; Abschlussnote: 2,7

KENNTNISSE

EDV:	MS Office, ERP System Time Line Vers. 11, LucaNet Vers. 24
Sprachen:	Deutsch (Muttersprache), Englisch (konversationssicher)

REFERENZEN

Siehe Website „Person“, weitere gerne auf Anfrage

Frankfurt, November 2025

Executive Profile

Robert Murmann

Interim Executive | CFO | CRO | Processes & M&A
Frankfurt am Main | robert.murmann@sustenum.de | +49 177 283 79 65

Professional Summary

Accomplished (Interim) Executive with over 20 years of leadership experience across recycling, casting, automotive and energystorage. Strong track record in Private Equity environments, driving turnaround, performance improvement and M&A/PMI execution.

Core Competencies

- Interim & Crisis Management (CFO/CRO Roles)
- Financial & Operational Restructuring
- Private Equity Value Creation & Exit Preparation
- Post-Merger Integration & Due Diligence
- Strategic Finance, Budgeting & Reporting (LucaNet)
- Stakeholder Communication & Leadership

Selected Achievements

- Led OPEX reduction of 25% and inventory cut of 25% (Energy Storage, 2025)
- Delivered >40% EBITDA growth and two successful PE exits (Blue Phoenix Group, 2019–2023)
- Restructured customer portfolio and improved margin discipline (Artur Monse, 2014–2019)
- Managed €200m trading division through financial crisis with EBIT turnaround (ALBA Group, 2005-2010)

Career Snapshot

- Managing Partner – Sustenum GmbH (since 2010)
- Managing Director – C.C. Group / Blue Phoenix (2019–2023)
- Head of Sales & Administration – Artur Monse GmbH & Co. KG / Schuma Stahlformenbau GmbH (2014–2019)
- Managing Director – Several ALBA Group Companies (2005–2010)
- Consultant – Baker Tilly & Ernst & Young (1998–2004)

Education & Certifications

- Certified Professional for Restructuring and Turnaround Management, Frankfurt School of Finance (2024)
- Diploma in Industrial Engineering (FH), University of Applied Sciences Esslingen (1998)
- Diploma in Process Engineering (BA), Cooperative State University Mannheim (1995)